



## Empezando y operando un negocio de cuidado infantil

El servicio de cuidado infantil puede ser emocionante y gratificante. Ofrece una maravillosa oportunidad para hacer un impacto en las vidas de los niños y las familias. Sin importar el motivo por el que decida ofrecer el servicio de cuidado infantil, la decisión de empezar y operar un negocio puede ser basada en decisiones personales y decisiones de negocios.

Al igual que otros empresarios, los futuros proveedores de cuidado infantil tienen que tomar las decisiones correctas para asegurarse que su negocio se sostenga y que sea lucrativo. Los proveedores tienen que cumplir con las regulaciones federales, las del estado, y las regulaciones y los estándares locales. Ellos también deben asegurarse de que proveen un ambiente seguro y adecuado para los niños. Además de ocuparse de las necesidades básicas de los niños, los proveedores también juegan un papel importante en ayudando en el desarrollo infantil usando actividades que estimulen el crecimiento físico, emocional, intelectual y social.

Este guía de recursos provee información sobre algunos de los pasos que puede considerar en sus planes de empezar y operar un negocio de cuidado infantil. Esta información es una perspectiva general y no debería ser tomada como información completa. Se proporcionan recursos adicionales para ayudarle a explorar el servicio de cuidado infantil como una oportunidad de negocio. Dependiendo de los requisitos y las regulaciones locales, también puede requerir otros pasos para su tipo de negocio.

La información a continuación y los recursos seleccionados se relacionan con los pasos para empezar y operar un centro de cuidado infantil o un negocio de cuidado infantil familiar. La información está separada en las siguientes secciones:

- ◆ **[El cuidado infantil y su comunidad:](#)**  
¿Cuáles son las características del mercado de cuidado infantil en su comunidad y cómo afectará esta información su decisión de abrir un negocio de cuidado infantil? ¿A quién puede contactar para información y recursos adicionales?
- ◆ **[Tipos de negocios de cuidado infantil:](#)**  
Los negocios de cuidado infantil pueden ser definidos de varias maneras. ¿Qué tipo de negocio va de acuerdo con sus metas y capacidades?
- ◆ **[Requisitos para obtener licencias:](#)**  
¿Cómo establecer un negocio que opera legalmente cumpliendo con los requisitos de licencias establecidos por la agencia reguladora de cuidado infantil en su jurisdicción estatal y local?
- ◆ **[Otras leyes y ordenanzas:](#)** Más allá de los requisitos de licencia, ¿qué otras leyes y ordenanzas pueden aplicarse a su negocio?





## Empezando y operando un negocio de cuidado infantil

El servicio de cuidado infantil puede ser emocionante y gratificante. Ofrece una maravillosa oportunidad para hacer un impacto en las vidas de los niños y las familias. Sin importar el motivo por el que decida ofrecer el servicio de cuidado infantil, la decisión de empezar y operar un negocio puede ser basada en decisiones personales y decisiones de negocios.

Al igual que otros empresarios, los futuros proveedores de cuidado infantil tienen que tomar las decisiones correctas para asegurarse que su negocio se sostenga y que sea lucrativo. Los proveedores tienen que cumplir con las regulaciones federales, las del estado, y las regulaciones y los estándares locales. Ellos también deben asegurarse de que proveen un ambiente seguro y adecuado para los niños. Además de ocuparse de las necesidades básicas de los niños, los proveedores también juegan un papel importante en ayudando en el desarrollo infantil usando actividades que estimulen el crecimiento físico, emocional, intelectual y social.

Este guía de recursos provee información sobre algunos de los pasos que puede considerar en sus planes de empezar y operar un negocio de cuidado infantil. Esta información es una perspectiva general y no debería ser tomada como información completa. Se proporcionan recursos adicionales para ayudarle a explorar el servicio de cuidado infantil como una oportunidad de negocio. Dependiendo de los requisitos y las regulaciones locales, también puede requerir otros pasos para su tipo de negocio.

La información a continuación y los recursos seleccionados se relacionan con los pasos para empezar y operar un centro de cuidado infantil o un negocio de cuidado infantil familiar. La información está separada en las siguientes secciones:

- ◆ **[El cuidado infantil y su comunidad:](#)**

¿Cuáles son las características del mercado de cuidado infantil en su comunidad y cómo afectará esta información su decisión de abrir un negocio de cuidado infantil? ¿A quién puede contactar para información y recursos adicionales?

- ◆ **[Tipos de negocios de cuidado infantil:](#)**

Los negocios de cuidado infantil pueden ser definidos de varias maneras. ¿Qué tipo de negocio va de acuerdo con sus metas y capacidades?

- ◆ **[Requisitos para obtener licencias:](#)**

¿Cómo establecer un negocio que opera legalmente cumpliendo con los requisitos de licencias establecidos por la agencia reguladora de cuidado infantil en su jurisdicción estatal y local?

- ◆ **[Otras leyes y ordenanzas:](#)** Más allá de los requisitos de licencia, ¿qué otras leyes y ordenanzas pueden aplicarse a su negocio?





- ◆ **Administrar un negocio exitoso:** ¿Qué es un plan de negocio y cómo le ayudará a asegurar el éxito de su negocio?
- ◆ **Diseño de instalaciones:** ¿Cómo puede asegurarse que el diseño de sus instalaciones incluya espacios interiores y exteriores que ayuden con el desarrollo y sean seguros?
- ◆ **Ayuda financiera:** ¿Cómo se entera de los fondos federales, estatales o privados que pueden estar disponibles para su negocio?
- ◆ **Estándares de salud y seguridad esenciales:** ¿Qué estándares de salud y seguridad para su negocio son esenciales para garantizar el bienestar de los niños?
- ◆ **Políticas y procedimientos para la protección y éxito de los negocios:** ¿Cómo pueden las políticas y los procedimientos claros brindarle protección a usted y su negocio y ayudarlo a tener éxito?
- ◆ **Beneficios de seguros de salud para los proveedores:** ¿Qué organizaciones tienen información sobre los beneficios de salud para los cuidadores y sus familias?
- ◆ **Información del estado sobre cómo empezar un negocio de cuidado infantil:** ¿Qué organizaciones estatales públicas y privadas tienen recursos disponibles para ayudar a los aspirantes propietarios con el proceso de iniciar y operar un negocio?

## El cuidado infantil y su comunidad [Inicio](#)

Al iniciar su negocio de cuidado infantil, es posible que desee alienar su negocio, sus capacidades y sus objetivos de cuidado infantil para que su trabajo sea personalmente gratificante. También desea que su negocio coincida con las necesidades de su comunidad para que sea financieramente viable. Como propietario potencial de un negocio, querrá saber qué organizaciones clave en su comunidad trabajan con profesionales de cuidado infantil y dueños de negocios para garantizar que las familias tengan acceso a programas de alta calidad.

### ¿Qué agencias del gobierno estatal juegan un papel en el servicio de cuidado infantil?



Los gobiernos estatales y locales juegan un papel en la regulación y financiación de los negocios de cuidado infantil. Las siguientes son tres agencias gubernamentales principales en cada estado que trabajan en estrecha colaboración con las empresas de cuidado infantil.

#### Agencia de asistencia financiera para el cuidado infantil

Esta agencia es responsable de administrar e implementar el programa estatal de asistencia financiera para el cuidado infantil financiado a través del Child Care and Development Fund

[Fondo para el Cuidado y Desarrollo del Niño (CCDF, sigla en inglés). La agencia estatal de subsidio también puede ser responsable de varias iniciativas de alta calidad que apoyan actividades para empezar un programa de cuidado infantil. La información de contacto para todas las agencias de CCDF está disponible en <http://www.acf.hhs.gov/programs/occ/resource/ccdf-grantee-state-and-territory-contacts> (traducciones disponibles).



## Agencia de otorgamiento de licencias del cuidado infantil

En algunos estados, la agencia de otorgamiento de licencias del cuidado infantil y la agencia de subsidios están en el mismo departamento. La **Base de Datos Nacional de Regulaciones de Licenciamiento del Cuidado Infantil** contiene enlaces directos a sitios web con documentos de regulaciones estatales de licencias de cuidado infantil e información de contacto de la agencia de otorgamiento de licencias. Los usuarios pueden acceder, descargar y buscar regulaciones estatales de licencias de cuidado infantil que se aplican a centros de cuidado infantil, cuidado infantil familiar y otros programas de cuidado infantil con licencia. La Base de Datos Nacional de Regulaciones de Licenciamiento del Cuidado Infantil está disponible en <https://childcareta.acf.hhs.gov/licensing> [\(en inglés\)](#).

En algunos estados pueden tener requisitos adicionales del condado o municipio que son diferentes a las regulaciones del estado. Para más información sobre las regulaciones, vea la sección "[Requisitos de licencia](#)" de esta guía.

## Programa de Alimentos para el Cuidado de Niños y Adultos (CACFP, sigla en inglés)

Las agencias del estado que administran el Programa de Alimentos para el Cuidado de Niños y Adultos fundado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA, sigla en inglés) trabajan con los proveedores de cuidado infantil que son elegibles para recibir estos servicios de nutrición. CACFP provee fondos para comprar los alimentos y las meriendas para los niños en centros de cuidado infantil y hogares de cuidado infantil familiar. Información sobre las guías de participación para este programa están disponibles en <https://www.fns.usda.gov/cacfp> [\(en inglés\)](#). La información de contacto de todas las agencias estatales que administran los programas está disponible en [https://www.fns.usda.gov/fns-contacts?f%5B0%5D=fns\\_contact\\_related\\_programs%3A9088](https://www.fns.usda.gov/fns-contacts?f%5B0%5D=fns_contact_related_programs%3A9088) [\(en inglés\)](#).

## ¿Cómo puedo identificar las necesidades de cuidado infantil en mi comunidad?

La provisión del servicio de cuidado infantil necesario para cumplir con las demandas en una comunidad puede variar de acuerdo con el servicio, el tipo de negocio de cuidado infantil, y en la capacidad general del sector de cuidado infantil. Por ejemplo, en varias comunidades la demanda para el cuidado de niños pequeños, niños de edad escolar, niños con discapacidades, cuidado durante horas no tradicionales (por ejemplo, fin de semana), y el cuidado en áreas rurales muchas veces excede la provisión.

Una evaluación de su comunidad específica implicará observar las necesidades de cuidado infantil de la comunidad (demanda) y una descripción general del cuidado infantil actualmente disponible (suministro). Una mirada cercana al mercado de cuidado infantil en su comunidad puede ayudarlo a decidir si abrir un negocio y otras decisiones, como las siguientes: ¿Qué estarán dispuestas a pagar las familias por el servicio de cuidado infantil? Si contrata personal para ayudar con su negocio, ¿qué esperarán en términos de salario? Hay muchos recursos comunitarios, estatales y nacionales disponibles para ayudarlo a encontrar las respuestas a estas y otras preguntas.

Las agencias locales de recursos y referencias de cuidado de niños (CCR&R, sigla en inglés) son responsables de documentar las necesidades y tendencias en un mercado y son recursos de información sobre el servicio de cuidado infantil en un estado o comunidad. Las agencias de CCR&R conectan a los proveedores con información acerca de:

- ◆ Tasas de matrícula que los proveedores de cuidado infantil suelen cobrar



- ◆ Salarios de promedio para trabajadores de cuidado infantil
- ◆ Suministro existente y la mayor necesidad de atención en su área
- ◆ Requisitos de licencia
- ◆ Recursos sobre desarrollo infantil y educación temprana
- ◆ Oportunidades de capacitación para profesionales de cuidado infantil

Las agencias de CCR&R a menudo sirven como punto de entrada para nuevos profesionales de cuidado infantil. También pueden ayudarle a correr la voz sobre sus servicios a las familias de su comunidad. Child Care Aware<sup>®</sup> ofrece un Formulario de búsqueda de CCR&R que proporciona información de contacto para todas las agencias estatales y locales de CCR&R en <https://www.childcareaware.org/recursos/formulario-de-busqueda-de-ccrr/?lang=es>.

## ¿Cómo puedo conectarme con las asociaciones de cuidado infantil y otras organizaciones comunitarias?

Las asociaciones de cuidado infantil y otras organizaciones comunitarias existen para apoyar a las empresas de cuidado infantil mientras brindan atención de alta calidad y se mantienen financieramente. Estas asociaciones y organizaciones profesionales varían de una comunidad a otra, pero a menudo brindan asistencia financiera, como préstamos y subvenciones, oportunidades de capacitación para el personal, seguro de responsabilidad civil y de salud, y otros servicios.

Los recursos locales como la biblioteca pública, las asociaciones de desarrollo de pequeñas empresas, las cámaras de comercio e incluso otros proveedores de cuidado infantil pueden ayudarle a conectarse con asociaciones comunitarias de cuidado infantil y organizaciones profesionales. Además, varias organizaciones nacionales tienen capítulos locales u otras conexiones con el apoyo local que pueden beneficiar a su negocio. Los siguientes grupos nacionales pueden ayudarle a conectarse con organizaciones clave en su comunidad.

### Afterschool Alliance

Teléfono gratuito: 866-KIDS-TODAY

Página web (en inglés): <http://afterschoolalliance.org>

Afterschool Alliance es una organización dedicada a crear conciencia sobre la importancia de los programas extracurriculares y abogar por más inversiones extracurriculares. Su sitio web también incluye información sobre la comercialización de programas extracurriculares y la búsqueda de fondos, entre otros recursos.

### National After School Association (NAA, sigla en inglés)

Teléfono: 703-610-9002

Página web (en inglés): <http://www.naaweb.org>

NAA es una organización nacional de membresía que representa a todos los proveedores públicos, privados y comunitarios de programas para después de la escuela.



### National Association for the Education of Young Children (NAEYC, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-424-2460

Página web (en inglés): <http://www.naeyc.org/>

NAEYC es una organización de membresía sin fines de lucro que proporciona recursos y servicios para mejorar la preparación profesional y el desarrollo de profesionales de la primera infancia.

### National Association for Family Child Care (NAFCC, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-359-3817

Página web (en inglés): <http://nafcc.org/>

NAFCC es una organización nacional de membresía de proveedores de cuidado infantil familiar y asociaciones locales y estatales de cuidado infantil familiar.

### National Child Care Association (NCCA, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-543-7161

Página web (en inglés): <http://www.nccanet.org/>

NCCA es una asociación profesional que representa a empresas privadas de educación y cuidado de la primera infancia con licencia.

## Tipos de negocios de cuidado infantil [Inicio](#)

Una de las primeras consideraciones para los futuros propietarios de negocios de cuidado infantil es decidir qué tipo de negocio quiere operar. Debe tener en cuenta sus capacidades personales, sus motivaciones para trabajar en el servicio de cuidado infantil y sus objetivos comerciales. Responder las siguientes preguntas puede ayudarlo a determinar el tipo de negocio de cuidado infantil que es adecuado para usted y lo pondrá en el camino hacia el éxito.

- ◆ ¿Planea cuidar a algunos niños en su hogar?
- ◆ ¿Es su objetivo administrar un centro de cuidado infantil grande con muchos niños de diferentes edades?
- ◆ ¿Es su principal motivación el brindar atención directa a los niños? ¿O está más interesado en los desafíos administrativos de administrar una gran instalación de cuidado infantil?
- ◆ ¿Tiene un presupuesto pequeño y solo quiere comenzar a cuidar niños? ¿O tiene fuentes de financiación que se invertirán en su negocio?
- ◆ ¿Ha considerado las diferentes regulaciones y leyes que podrían influir en su decisión de operar un negocio de cuidado infantil en su comunidad?



Mientras que las definiciones para negocios de cuidado infantil varían en las reglamentaciones de otorgamiento de licencias de los diferentes estados, los negocios de cuidado infantil que operan legalmente generalmente se incluyen en una de las siguientes categorías.

- ◆ **Centros de cuidado infantil** son instalaciones en las que generalmente se brinda cuidado a niños en un edificio no residencial con salones de clase de niños de diferentes grupos de edad. El cuidado se brinda por menos de 24 horas por día. Las regulaciones estatales de licencias de cuidado infantil incluyen definiciones de los tipos de centros de cuidado infantil que deben cumplir con los requisitos de licencia. Estas definiciones a menudo incluyen un número mínimo de niños y un número mínimo de horas que el centro opera para determinar si debe tener licencia
- ◆ **Hogares de cuidado infantil familiar** son programas donde el cuidado es típicamente proveído en el hogar del proveedor. Los hogares de cuidado infantil familiar usualmente proveen cuidado para un pequeño número de niños de varias edades y cuentan con un solo proveedor. Igual que los centros, los estados y territorios cuentan con definiciones del tipo de hogar de cuidado infantil familiar que deben tener licencia. Estas definiciones usualmente están basadas en el número de niños que se están cuidado. Por ejemplo, varios estados requieren que los hogares de cuidado infantil familiar tengan licencia si el proveedor cuida al menos un niño que no sea su pariente o de niños de una sola familia. Sin embargo, muchos estados también permiten que los hogares con un número variable de niños operen sin licencia. Muchos estados otorgan licencias a dos tipos de hogares de cuidado infantil familiar—un hogar pequeño, que tiene un pequeño número de niños y usualmente un proveedor, y un hogar grande o de grupo que usualmente tiene un número más grande de niños y un proveedor y un asistente.



## Requisitos para obtener licencias [Inicio](#)

El otorgamiento de licencias es un proceso administrado por los gobiernos estatales que autoriza a los negocios de cuidado infantil a operar. Las licencias establecen una base de requisitos por la cual es ilegal operar, a menos que un negocio esté legalmente exento de licencias. Los estados tienen regulaciones que incluyen los requisitos que los centros de cuidado infantil y los hogares de cuidado infantil familiar deben cumplir y las políticas para apoyar la aplicación de esas regulaciones. Estas regulaciones y políticas de aplicación varían ampliamente de estado a estado. Algunos estados llaman a este proceso regulatorio "certificación" o "registro". Para los fines de esta guía de recursos, los términos "otorgamiento de licencias" o "con licencia" se utilizan para referirse a todos los procesos regulatorios estatales.

Los reglamentos del otorgamiento de licencias estatales de cuidado infantil ayudan a proteger la salud y seguridad de los niños que reciben cuidado fuera del hogar. Las licencias ayudan a prevenir diferentes formas de daño a los niños, que pueden incluir riesgos por la propagación de enfermedades, incendios y otros riesgos de seguridad del edificio y lesiones. Las licencias también ayudan a prevenir el deterioro del desarrollo debido a la falta de relaciones saludables de los niños con adultos, la supervisión adecuada y las actividades apropiadas para el desarrollo. Algunos de los aspectos claves de las regulaciones de licencia de cuidado infantil incluyen los siguientes:

- ◆ El número de niños para cada adulto y el máximo número de niños en un grupo
- ◆ La seguridad de los edificios y la seguridad física
- ◆ La prevención y el control de enfermedades contagiosas
- ◆ Las cualificaciones y capacitación



Los reglamentos de licencias varían para los centros de cuidado infantil y los hogares de cuidado infantil familiar. La mayoría de los estados tienen diferentes reglamentos de licencias para cada tipo de negocio de cuidado infantil. En algunos estados, la agencia de otorgamiento de licencias y la agencia de subsidio se encuentran en el mismo departamento.

Los consumidores de cuidado infantil y el público en general pueden hacer preguntas sobre el estado de la licencia de los programas. También pueden presentar quejas sobre sospechas de incumplimiento de las regulaciones estatales con su agencia estatal de licencias de cuidado infantil.

Más información sobre los requisitos de salud y seguridad está en la sección titulada [Estándares de salud y seguridad](#) de esta guía de recursos.

## ¿Existen excepciones de licencia para los negocios de cuidado infantil?

Algunos negocios de cuidado infantil están legalmente exentos por la ley estatal y no se requiere que tengan licencia. Las exenciones varían ampliamente de estado a estado. Para los centros de cuidado infantil, las exenciones comunes incluyen lo siguiente: programas donde los padres están en el lugar y son accesibles (como un centro comercial, resort, club de salud o iglesia); programas donde un pequeño número de niños están bajo cuidado; programas de recreación, clases de instrucción para niños y programas de clubes; programas que operan parte del día o por un número limitado de horas por día o semana; y programas preescolares operados por escuelas públicas o sistemas de escuelas públicas. Algunos estados también exigen a los centros de cuidado infantil operados por organizaciones religiosas.

Algunos estados pueden realizar verificaciones de antecedentes e imponer otros requisitos a los proveedores legalmente exentos, especialmente si los proveedores reciben fondos del gobierno. Consulte con la agencia de licencias de su estado para obtener más información sobre las exenciones que pueden aplicarse a su negocio.

## ¿Existen requisitos de seguro para los negocios de cuidado infantil?

Una consideración común para cualquier empresario es el seguro obligatorio (o liability insurance en inglés). Estos seguros cubren el centro u hogar cuando ocurre un accidente que resulta en daños físicos. Un seguro completo cubre daños físicos, daños a la propiedad, emergencias médicas, y costos legales. Un seguro de propietario o de inquilinos en la casa del proveedor no cubre estas obligaciones. Además, si el proveedor alquila su residencia, se puede requerir que el dueño de la casa sea enlistado en la póliza del seguro obligatorio. Contacte a un proveedor de seguros obligatorios para información más completa sobre este tema.

Algunos estados requieren que los centros u hogares tengan algún tipo de seguro. Otros estados requieren que los proveedores tengan seguro o que ellos les notifiquen a los padres si no tienen seguro. Para informarse sobre los reglamentos de licencia para su estado, contacte a la agencia de regulaciones. En algunos estados, la agencia de reglamentos y la agencia de subsidio se encuentran en el mismo departamento.

La agencia de recursos y referencias de cuidado de niños (CCR&R) en su comunidad puede tener una lista de compañías que proporcionan seguros para negocios de cuidado infantil. Child Care Aware® ofrece un Formulario de búsqueda de CCR&R que proporciona información de contacto para todas las agencias estatales y locales de CCR&R en <https://www.childcareaware.org/recursos/formulario-de-busqueda-de-ccrr/?lang=es>.

## Otras leyes y ordenanzas [Inicio](#)

Además de cumplir con los requisitos de licencias, los negocios de cuidado infantil tienen que cumplir con varias leyes y ordenanzas. Si usted está interesado en abrir un negocio de cuidado infantil, un paso importante es





aprender sobre las leyes de impuestos de los estados y el gobierno federal que aplican a negocios pequeños. Tal vez deba de cumplir con leyes y ordenanzas de zonas que aplican en su comunidad o área local.

## ¿Qué reglamentos de impuestos afectan a los negocios de cuidado infantil?

Como otros empresarios, los dueños de los negocios de cuidado infantil deben cumplir con los reglamentos de impuestos del estado o del gobierno federal. Los reglamentos de impuestos varían de acuerdo con los diferentes tipos de negocios de cuidado infantil.

- ◆ Las organizaciones comunitarias sin fines de lucro que operan programas de cuidado infantil pueden estar exentos de pagar impuestos.
- ◆ Como empleadores, los dueños de los centros deben cumplir con los impuestos de empleados y reglamentos de beneficios.
- ◆ Los negocios de cuidado infantil familiar deben cumplir con los reglamentos de impuestos que cumplen los propietarios de negocios.

Al igual que otros negocios, todos los negocios de cuidado infantil que pagan impuestos pueden deducir gastos ordinarios y necesarios o incurridos durante el año por operar su negocio.

La sección del Centro de ayuda tributaria para trabajadores por cuenta propia y pequeños negocios del Servicio de Impuestos Internos (IRS, sigla en inglés) proporciona información sobre el inicio de negocios, mantenimiento de registros, tendencias y estadísticas, así como consejos sobre impuestos para pequeñas empresas de cuidado infantil en <https://www.irs.gov/businesses/small-businesses-self-employed> (en inglés). Información está disponible en español en <https://www.irs.gov/es/businesses/small-businesses-self-employed>.

Algunos recursos claves del IRS incluyen los siguientes:

- ◆ 26 CFR 601.105 es una deducción de impuestos que permite a los proveedores de cuidado infantil familiar deducir el costo de los alimentos a ciertos niños en su cuidado, <http://www.irs.gov/pub/irs-drop/rp-03-22.pdf> (en inglés).
- ◆ La página web “Charities & Non-Profits A-Z Site Index” presenta información fiscal para programas de cuidado infantil, <https://www.irs.gov/charities-non-profits/charities-non-profits-a-z-site-index> (en inglés).
- ◆ La página web “Cómo operar un negocio” contiene la información que necesita para operar un negocio con empleados, incluida información sobre deducciones comerciales y créditos fiscales, presentación y pago de impuestos, mantenimiento de registros y elección de un método contable, <https://www.irs.gov/es/businesses/small-businesses-self-employed/operating-a-business>.
- ◆ La página web “Centro de ayuda tributaria para individuos que trabajan por cuenta propia” responde a varias preguntas relacionadas con trabajar por cuenta propia o ser contratista independiente, <https://www.irs.gov/es/businesses/small-businesses-self-employed/self-employed-individuals-tax-center>.
- ◆ La página web “Cómo iniciar un negocio” provee enlaces a información básica sobre impuestos federales para personas que están empezando un negocio, <https://www.irs.gov/es/businesses/small-businesses-self-employed/starting-a-business>.

## Leyes de impuestos del estado

Para conocer las leyes fiscales estatales que se aplican a las empresas de cuidado infantil, comuníquese con el departamento de ingresos de su estado. Los enlaces a los departamentos de impuestos e ingresos estatales



están disponibles en la página web de la "Agencia estatal de impuestos" de la Federation of Tax Administrators [Federación de administradores tributarios] en <http://www.taxadmin.org/state-tax-agencies> (en inglés).

## Administrar un negocio exitoso Inicio

Una forma de ayudar a garantizar el éxito de su negocio de cuidado infantil es aprender sobre prácticas de administración inteligentes que pueden ayudar a minimizar los riesgos asociados con el inicio de un negocio y la carga de administrarlo. Los pasos clave para administrar un negocio de cuidado infantil lucrativo y sostenible incluyen el desarrollo de un plan de negocios y un plan de marketing [comercialización]. Los futuros propietarios de negocios de cuidado infantil también pueden buscar oportunidades en su comunidad para disminuir los costos administrativos de un negocio a través de sistemas de gestión colectiva. Esto implica que las empresas de cuidado infantil trabajen juntas para agrupar recursos y compartir costos.

### ¿Necesito desarrollar un plan de negocios?

La preparación de un plan de negocios debe ser un paso importante para quienes estén interesados en abrir un negocio de cuidado infantil. Puede incurrir en muchos costos al configurar y administrar su negocio. Un plan de negocios puede tener en cuenta los costos operativos de juguetes, equipos, artículos de papel, suministros de arte, alimentos, reparaciones del hogar o del centro, electricidad, seguros, agua y alquiler.

En muchos estados, las organizaciones públicas y privadas que trabajan con profesionales de cuidado infantil han desarrollado manuales para propietarios de negocios de cuidado infantil que presentan información sobre la gestión empresarial. Es posible que desee verificar todos los recursos en su área. En algunos estados y áreas locales, las organizaciones pueden ayudarlo a desarrollar el plan de negocios más apropiado.

Los siguientes recursos explican cómo desarrollar un plan de negocios para un centro de cuidado infantil o un hogar de cuidado infantil familiar. Los recursos también brindan información sobre el mantenimiento de registros, las prácticas de facturación, el trabajo con programas gubernamentales para mantener un estado financiero saludable y la gestión del personal, incluida la búsqueda y el mantenimiento de personal calificado.

### Centros de cuidado infantil

- ◆ *Child Care Centers* [Centros de cuidado infantil] (2018), por Child Care Aware of America, <https://www.childcareaware.org/wp-content/uploads/2018/11/Center-Resources.pdf> (en inglés).
- ◆ *Operating on Federal Property: Property Managers Child Care Desk Guide* [Operando en propiedad federal: Guía de escritorio de cuidado infantil para administradores de propiedades] (actualizado 2016), por el Child Care Division, Office of Facilities Management and Services, U.S. General Services Administration, [https://www.gsa.gov/cdnstatic/property\\_managers\\_guide\\_revised\\_9\\_2016.pdf](https://www.gsa.gov/cdnstatic/property_managers_guide_revised_9_2016.pdf) (en inglés).

### Hogares de cuidado infantil familiar

- ◆ *Family Child Care Business Planning Guide* [Guía de planificación empresarial de cuidado infantil familiar] (2009), por Tom Copeland, publicado por Redleaf Press. Este libro se puede comprar en Redleaf Press visitando <http://www.redleafpress.org/Family-Child-Care-Business-Planning-Guide-P339.aspx> (en inglés).
- ◆ *Family Child Care Providers* [Proveedores de cuidado infantil familiar] (2018), por Child Care Aware of America, <https://www.childcareaware.org/wp-content/uploads/2018/11/FCC-Resources.pdf> (en inglés).



## Recursos adicionales

- ◆ First Children's Finance "Business Resource Center for Child Care Centers" [Centro de recursos comerciales para proveedores familiares] página web, <https://www.firstchildrensfinance.org/for-businesses> (en inglés).
- ◆ *The Art of Leadership: Promoting Early Childhood Services* [El arte del liderazgo: Promoción de los servicios para la primera infancia] (2017), publicado por Exchange Press. Este recurso se puede publicar en Exchange Press visitando <https://www.childcareexchange.com/catalog/product/the-art-of-leadership-promoting-early-childhood-services/4000704/> (en inglés).

Las siguientes organizaciones proporcionan recursos adicionales sobre la gestión de empresas de cuidado infantil.

### First Children's Finance

Teléfono: 866-562-6801

Página web (en inglés): <http://www.firstchildrensfinance.org/>

First Children's Finance promueve la preparación de los niños pequeños a través del apoyo de negocios de cuidado infantil de alta calidad y financieramente viable.

### Wall Street Journal Small Business

Wall Street Journal

Página web (en inglés): <https://www.wsj.com/news/business/small-business-marketing>

The Wall Street Journal Small Business proporciona recursos, incluidos artículos sobre negocios en el hogar. Una guía práctica para pequeñas empresas está disponible en <http://guides.wsj.com/small-business/> (en inglés).

## ¿Cómo comercializo mi negocio?

Desarrollar un plan de marketing [comercialización] exhaustivo para su negocio puede ser crítico para el éxito. El marketing cubre varios aspectos de su negocio e implica mucho más que solo publicidad. Los siguientes recursos proporcionan información sobre estrategias de marketing y cómo comercializar un programa de cuidado infantil.

- ◆ Child Care Council of Westchester, Inc.'s "Marketing Your Program" [Comercialización de su programa] página web, <http://www.childcarewestchester.org/services/child-care-professionals/business-of-child-care/marketing-your-program> (traducciones disponibles).
- ◆ Child Care Aware®, "Comercialice su Programa" página web, <https://www.childcareaware.org/proveedores/abrir-centro-de-cuidado-de-ninos/abrir-centro-de-cuidado-de-ninos-pasos-de-accion/?lang=es>.



## ¿Existen oportunidades de gestión colectiva para los negocios de cuidado infantil?

Los negocios de cuidado infantil pueden optimizar los costos administrativos y promover su sostenibilidad al coordinar funciones administrativas, compartir servicios de apoyo, comprar productos de uso común y negociar los beneficios de los empleados. Las estrategias de gestión colectiva, también conocidas como servicios compartidos o cooperativas, permiten a los proveedores comprar u ofrecer productos y servicios a menor costo. Esto puede conducir a menores costos administrativos y descuentos por compras por cantidad. Es posible que desee buscar oportunidades para compartir los costos administrativos con otros negocios de cuidado infantil en su comunidad.

El siguiente recurso provee información adicional sobre la gestión colectiva, también conocida como **servicios compartidos**:

- ◆ Startup Kit: Guide to Developing a Shared Services Alliance [Kit de inicio: Guía para desarrollar una alianza de servicios compartidos] (2018), por Opportunities Exchange, <https://opportunities-exchange.org/wp-content/uploads/Startup-Kit-9-18.pdf> (en inglés)

## Redes para proveedores de cuidado infantil familiar

En algunas áreas, los proveedores de cuidado infantil familiar se juntan con redes que ofrecen oportunidades de capacitación y recursos para ayudarles a reducir los costos administrativos. Las redes también pueden ofrecer beneficios para grupos, como seguro médico o seguro obligatorio. Para encontrar un grupo local, contacte el National Association for Family Child Care al 801-269-9338 o visite <http://nafcc.org/> (en inglés).

La agencia de recursos y referencias de cuidado de niños (CCR&R, sigla en inglés) local también puede tener información sobre redes para proveedores de cuidado infantil familiar. Child Care Aware® ofrece un Formulario de búsqueda de CCR&R que proporciona información de contacto para todas las agencias estatales y locales de CCR&R en <https://www.childcareaware.org/recursos/formulario-de-busqueda-de-crr/?lang=es>.

## Apoyo administrativo a través de las agencias CCR&R

Los programas de cuidado infantil pueden subcontratar servicios administrativos y otro tipo de apoyo de las agencias CCR&R. Estos servicios incluyen gestión de recursos humanos, seguro de salud, contabilidad, recaudación de fondos y gestión financiera. Póngase en contacto con su agencia local de CCR&R para ver si ofrecen estos servicios.

## ¿Existen recursos para iniciar y administrar un programa de cuidado infantil sin fines de lucro?

Existen ventajas y desventajas de ser un programa de cuidado infantil con o sin fines de lucro. Tenga en cuenta los siguientes factores al tomar la decisión de convertirse en un proveedor de cuidado infantil sin fines de lucro: su modelo de gestión, el establecimiento de una junta directiva, distribución de ingresos, implicaciones fiscales, opciones de financiamiento y acceso a programas gubernamentales.

Los siguientes recursos tienen información sobre programas de cuidado infantil con y sin fines de lucro.



- ◆ “How to Start a Nonprofit: Complete Guide and Free Resources” [Cómo iniciar una organización sin fines de lucro: Guía completa y recursos gratuitos] (s.f.) página web, por Carter McNamara, Authenticity Consulting, LLC, [http://www.managementhelp.org/strr\\_org/strr\\_np/strr\\_np.htm](http://www.managementhelp.org/strr_org/strr_np/strr_np.htm) (en inglés).
- ◆ *Thinking of Forming a Non-Profit? What to Consider Before You Begin* [¿Pensando en formar una organización sin fines de lucro? Qué considerar antes de comenzar] (2014), por Center for Non-Profits, <http://www.njnnonprofits.org/ThinkingOfForming.pdf> (en inglés).

## Estableciendo una junta directiva sin fines lucrativos

- ◆ “All about Boards of Directors (For-Profit and Nonprofit)” [Todo sobre las Juntas Directivas (Con fines de lucro y sin fines de lucro)] (s.f.) página web, por Carter McNamara, Authenticity Consulting, LLC, <https://managementhelp.org/boards/index.htm> (en inglés)
- ◆ Setting Up Your Nonprofit Board of Directors [Configuración de su junta directiva sin fines de lucro] (2016), por Greg McRay, Foundation Group’s CEO Blog, <https://www.501c3.org/setting-up-your-nonprofit/> (en inglés)
- ◆ *Staying on Course: The Early Childhood Board’s Guide to Success* [Permanecer en el rumbo: La guía para el éxito de la junta de la primera infancia] (2010), por Syretha O. Storey, Barbara McCreedy, y Helen Stine, publicado por Child Care Exchange. Este libro se puede comprar en Child Care Exchange visitando <http://www.childcareexchange.com/catalog/product/staying-on-course-the-early-childhood-boards-guide-to-success/4000528/> (en inglés).

### BoardSource

Teléfono gratuito: 877-892-6273

Página web (en inglés): <http://www.boardsource.org/>

BoardSource es un recurso que provee información sobre herramientas y mejores prácticas, capacitación, y el desarrollo de liderazgo para miembros de la junta directiva de organizaciones no lucrativas.

### Local Initiatives Support Corporation (LISC, sigla en inglés)

Teléfono: 212-455-9800

Página web (en inglés): <http://www.lisc.org/>

LISC tiene un proyecto llamado Community Investment Collaborative for Kids (CICK, sigla en inglés) que se enfoca en el cuidado infantil. Los recursos de este proyecto se pueden encontrar en <http://www.lisc.org/our-initiatives/education/early-childhood-facilities/publications/> (en inglés).

### Low Income Investment Fund (LIIF, sigla en inglés)

Teléfono: 415-772-9094

Página web (en inglés): <http://www.liifund.org/>

Los recursos de LIIF para negocios de cuidado infantil están disponibles en <http://www.liifund.org/resources-publications/child-care-library-of-tools/> (en inglés).



## U.S. Small Business Administration (SBA, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-827-5722

Página web (en español): <https://www.sba.gov/espanol>

El SBA provee recursos en el Internet para satisfacer las necesidades de información de futuros y existentes empresarios. Oportunidades de capacitación y consejería está disponible en <https://www.sba.gov/centro-de-capacitacion>.

## Diseño de instalaciones Inicio

Los niños y adultos se ven afectados por el ambiente donde pasan su día. Diseñar cuidadosamente una instalación de cuidado infantil puede mejorar la seguridad, el efecto, y la calidad de la programación en nuevas instalaciones o edificios remodelados y en áreas al aire libre. Los centros y los hogares de cuidado infantil familiar deberían considerar los diferentes aspectos del diseño que pueden ser apropiados para los diferentes tipos de negocios. La mayoría de los recursos de diseño de una instalación se enfocan en los centros; sin embargo, algunos recursos pueden ayudar a los negocios de cuidado infantil familiar a adaptar su casa para proveer un ambiente seguro y adecuado para el aprendizaje.

### Centros de cuidado infantil

Si planea diseñar o renovar un centro de cuidado infantil existente, considere lo siguiente:

- ◆ Asegurarse que el local donde está la instalación sea adecuado para el tipo de negocio que planea desarrollar.
- ◆ Realice un estudio para asegurarse que todos los elementos del diseño están dentro de su presupuesto.
- ◆ Trabaje con un ingeniero o arquitecto para diseñar el plano para la instalación.
- ◆ Establezca las características claves de las áreas interiores y al aire libre y que sean adecuadas para el aprendizaje.
- ◆ Adquiera el equipo y los materiales apropiados para su negocio.

Los siguientes recursos tienen información sobre guías de diseño para centros:

- ◆ “Child Development Centers” [Centros de desarrollo infantil] página web (actualizado el 24 de marzo de 2017), por Whole Building Design Guide, <https://www.wbdg.org/building-types/education-facilities/child-development-centers> (en inglés).
- ◆ *Quality Environments for Children: A Design and Development Guide for Child Care and Early Education Facilities* [Entornos de calidad para los niños: Una guía de diseño y desarrollo para instalaciones de cuidado infantil y educación temprana] (s.f.), por Tara J. Siegel, publicado por el Low Income Investment Fund, [http://www.liifund.org/wp-content/uploads/2011/03/LIIF-Quality\\_Environments\\_for\\_Children-2010.pdf](http://www.liifund.org/wp-content/uploads/2011/03/LIIF-Quality_Environments_for_Children-2010.pdf) (en inglés).

## Hogares de cuidado infantil familiar

Sí planea operar un negocio de cuidado en su hogar, hay varias pautas de diseño que le pueden ayudar:

- ◆ Identifique las áreas en su casa que serán usadas para su negocio.
- ◆ Coloque todos los artículos que se puedan quebrar fuera del alcance de los niños que cuide.
- ◆ Asegúrese de que todas las áreas interiores y al aire libre sean seguras para los niños.
- ◆ Establezca un sistema para mostrar y guardar los juguetes y materiales.
- ◆ Revise los juguetes, materiales, muebles, y el equipo de afuera regularmente para reducir el riesgo de la exposición a materias peligrosas.

El siguiente recurso tiene guías de diseño para programas:

- ◆ Many Right Ways: Designing Your Home Child Care Environment [Muchas maneras correctas: Diseñando su ambiente de cuidado infantil en el hogar] (2007), por Kathy Modigliani y Ellen Moore, publicado por el Enterprise Foundation, [http://books.google.com/books/about/Many\\_Right\\_Ways.html?id=gtkHtwAACAAJ](http://books.google.com/books/about/Many_Right_Ways.html?id=gtkHtwAACAAJ) (en inglés).

## ¿Qué debería considerar cuando este diseñando el área de juegos?

Sí planea diseñar el área de juegos o usar un área de juegos existente, deberá asegurarse de lo siguiente:

- ◆ Que el equipo sea diseñado para la seguridad y que esté en buenas condiciones.
- ◆ Que el equipo sea apropiado para las edades, con secciones aparte para los bebés, niños pequeños, niños preescolares, y niños escolares.
- ◆ Que el equipo sea accesible a todos los niños, sin importar el nivel de capacidad.
- ◆ Que la superficie de las áreas de juego tenga material que suavice las caídas.
- ◆ Que el arreglo del área de juegos permita la supervisión visual de todo el equipo.



Los siguientes recursos proveen información sobre el diseño de áreas de juego:

- ◆ Natural Playscapes: Creating Outdoor Environments for the Soul [Paisaje de juegos naturales: Creación de ambientes al aire libre para el alma] (2008), por Rusty Keeler, publicado por el Exchange Press. Este libro se puede comprar de Acorn Naturalists en <http://www.acornnaturalists.com/store/NATURAL-PLAYSCAPES-Creating-Outdoor-Play-Environments-for-the-Soul-P6160C17.aspx> (en inglés).
- ◆ “Playground Design and Equipment” [Diseño y equipamiento de parques de juegos] (actualizado 15 de marzo de 2017) página web, por Linda Cain Ruth, <http://www.wbdg.org/resources/playground.php> (en inglés).



- ◆ “Provisioning the Environment: Supporting High Quality Early Learning” [Aprovisionando el entorno: Apoyando el aprendizaje temprano de alta calidad] (2019) página web, por Beverly Falk, <http://www.communityplaythings.com/resources/articles/2019/high-quality-early-learning-environments> (en inglés).
- ◆ *The Public Playground Safety Handbook* [Manual de seguridad en parques de juegos públicos] (2015), por el U.S. Consumer Product Safety Commission, <https://www.cpsc.gov/s3fs-public/325.pdf> (en inglés).
- ◆ *Guide on Play Areas: A Summary of Accessibility Guidelines for Play Areas* [Guía sobre áreas de juego: Un resumen de las pautas de accesibilidad para áreas de juego] (2007), por el United States Access Board, <https://www.access-board.gov/guidelines-and-standards/recreation-facilities/guides/play-areas> (en inglés).

Las siguientes organizaciones proveen información adicional sobre el diseño de áreas de juego.

### Child Care Exchange

Teléfono gratuito: 800-221-2864

Correo electrónico: [info@ChildCareExchange.com](mailto:info@ChildCareExchange.com)

Página web (en inglés): <http://www.childcareexchange.com/>

Child Care Exchange es una compañía de publicación que se enfoca en las necesidades de los administradores de centros de cuidado infantil. También ha producido varios libros y artículos sobre el medio ambiente y el diseño de los centros de cuidado infantil.

### National Association for the Education of Young Children (NAEYC, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-424-2460

Página web (en inglés): <http://www.naeyc.org/>

NAEYC produce varias publicaciones que ofrecen información y detalles sobre recursos sobre la planificación y el desarrollo para facilidades de la niñez temprana.

### National Children’s Facilities Network

Página web (en inglés): <http://www.ncfn.org/>

La información de la red sobre instalaciones infantiles incluye diseño y desarrollo.

## Ayuda financiera [Inicio](#)

Los recursos financieros para apoyar a los negocios de cuidado infantil son limitados. Sin embargo, en muchos estados, las subvenciones pequeñas y los préstamos a bajo interés están disponibles para los proveedores bajo ciertas condiciones. La agencia de recursos y referencias de cuidado niños (CCR&R, sigla en inglés) cerca de usted puede tener información sobre las principales fuentes de financiación en su área estatal o local. Child Care Aware® ofrece un Formulario de búsqueda de CCR&R que proporciona información de contacto para todas las agencias estatales y locales de CCR&R en <https://www.childcareaware.org/recursos/formulario-de-busqueda-de-ccrr/?lang=es>.





## ¿Existen becas del gobierno para los negocios de cuidado infantil?

La agencia estatal de cuidado infantil responsable de subsidiar el cuidado infantil para familias de bajos ingresos puede tener fondos para ayudar a aumentar la disponibilidad de cuidado infantil de calidad. Estos fondos pueden incluir préstamos o subvenciones para abrir o expandir un negocio de cuidado infantil o reemplazar equipos viejos para que su hogar o centro sea más seguro para los niños. Para obtener más información, comuníquese con la agencia estatal o local que administra el programa de asistencia de cuidado infantil. La información de contacto de todas las agencias del Fondo de Cuidado y Desarrollo Infantil (CCDF, sigla en inglés) está disponible en <http://www.acf.hhs.gov/programs/occ/resource/ccdf-grantee-state-and-territory-contacts> ([traducciones disponibles](#)).

Los siguientes recursos y organizaciones pueden proveer más información sobre becas, incluyendo préstamos.

### Community Development Block Grant (CDBG, sigla en inglés)

U.S. Department of Housing and Urban Development

Página web (en español): <https://www.hud.gov/espanol>

El programa de CDBG provee becas anuales a los estados para expandir la vivienda económica y oportunidades para mejorar los servicios o instalaciones en comunidades, como programas de cuidado infantil. En algunos estados, las agencias pueden usar los fondos para proveer becas a personas empezando a manejar un negocio de cuidado infantil.

### Youth.gov

Página web (en inglés): <https://youth.gov/>

El sitio web Youth.gov tiene información sobre recursos federales, incluidas subvenciones, para apoyar a niños y jóvenes durante el tiempo fuera de la escuela. La página web "Búsqueda y solicitud de subvenciones federales" proporciona información sobre fuentes de financiación federales y está disponible en <http://youth.gov/funding-search> ([en inglés](#)).

### Grants.gov

Página web (en inglés): <http://www.grants.gov/>

Grants.gov es un sitio Web que provee información sobre becas disponibles a través de las 26 agencias federales. Este sitio también ofrece varias herramientas, como "Find Grant Opportunities" y "Apply for Grants," para ayudar a los solicitantes a encontrar oportunidades de ayuda financiera y simplificar el proceso de aplicación. Una sección de preguntas y respuestas, un boletín en línea, y una guía de uso están disponibles en la sección titulada "Applicant Resources" en <http://www.grants.gov/web/grants/applicants.html;jsessionid=q6H2SkjPzfhLMKjJ23tmZCvPLchYgWfCzJhLmG3J VyDyLDVWbvqD> ([en inglés](#)).

### Rural Housing Service (RHS, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-414-1226

Página web (en inglés): <http://www.rd.usda.gov/contact-us/national-office/rhs>



En algunos estados y áreas locales, el programa de Community Facilities Program, administrado por RHS, puede ofrecer apoyo financiero para expandir instalaciones comunitarias (por ejemplo, instalaciones de cuidado infantil) para el uso en áreas rurales.

### U.S. Department of Education [Departamento de Educación de los EE. UU.]

Página web (traducciones disponibles): <http://www.ed.gov/>

El sitio web del Departamento de Educación de los EE. UU. provee información sobre becas y contratos disponibles. Hay más información disponible en la página web de “Financiación” en <http://www2.ed.gov/fund/landing.jhtml> (en inglés).

### U.S. Small Business Administration (SBA, sigla en inglés)

Teléfono gratuito: 800-827-5722

Correo electrónico: [answerdesk@sba.gov](mailto:answerdesk@sba.gov)

Página web (en español): <https://www.sba.gov/espanol>

El SBA puede proveer asistencia financiera, incluyendo becas y préstamos para negocios pequeños. Para más información, visite <https://www.sba.gov/programas-de-financiamiento> o comuníquese con SBA.

## ¿Existen créditos fiscales para los negocios de cuidado infantil?

Algunos estados proveen créditos de impuestos para los negocios pequeños. Pocos estados tienen créditos de impuestos específicamente para los negocios de cuidado infantil. El departamento de ingresos y de impuestos en su estado tendrá información sobre este tema. Conexiones del Internet a los departamentos de ingresos y de impuestos de los estados está disponible en el sitio del Web del Federation of Tax Administrators en <http://www.taxadmin.org/state-tax-agencies> (en inglés).

## ¿Cómo aprendo más sobre los fondos privados que apoyan a los negocios de cuidado infantil?

Varias organizaciones privadas nacionales, estatales y locales ofrecen fondos para empresas de cuidado infantil. El National Children’s Facilities Network [Red nacional de instalaciones para niños (NCFN, sigla en inglés)] es una coalición de organizaciones de asistencia financiera y asistencia técnica de sin fines de lucro involucradas en la planificación, desarrollo y financiamiento de instalaciones para programas de Head Start y cuidado infantil de bajos ingresos. Información adicional sobre NCFN está disponible en <http://www.ncfn.org/> (en inglés).

## ¿Existe una compilación de recursos o publicaciones con información sobre estrategias para financiar negocios?

Los siguientes recursos tienen información sobre el manejo de las finanzas en los negocios de cuidado infantil.

### Publicaciones

- ◆ *Financing and Budgeting for Early Care and Education Facilities Guidebook* [Guía de financiamiento y presupuesto para instalaciones de cuidado y educación en la primera infancia] (revisado 2017), por la



National Center on Program Management and Fiscal Operations, <https://eclkc.ohs.acf.hhs.gov/sites/default/files/pdf/financing-budgeting-guidebook-for-early-care-facilities.pdf> (en inglés).

- ◆ “Grants and Contracts [Subvenciones y contratos] (s.f.) página web, preparada por la Appalachian Regional Commission, <https://www.arc.gov/grants-and-contracts/> (en inglés).
- ◆ “Preparar un Presupuesto” sección de “Abrir un Hogar de Cuidado Infantil Familiar: Pasos de Acción” (s.f.) página web, por Child Care Aware, <https://www.childcareaware.org/proveedores/abrir-hogar-de-cuidado-de-ninos-familiar/abrir-hogar-de-cuidado-de-ninos-familiar-pasos-de-accion/?lang=es>.

## Organización

El sitio web de **Foundation Center** brinda información sobre las subvenciones disponibles al público a través de publicaciones, bibliotecas y centros de aprendizaje, educación y capacitación sobre el proceso de búsqueda de subvenciones. El motor de búsqueda "Foundation Directory Online" ayuda a los usuarios a buscar fondos y está disponible en <https://candid.org/find-nonprofit-funding?fref=lr> (en inglés).

## Estándares de salud y seguridad esenciales [Inicio](#)

Compilado por el American Academy of Pediatrics, la Asociación estadounidense de salud pública y el Centro nacional de recursos para la salud y seguridad en el cuidado infantil y la educación temprana, Caring for Our Children es una colección de 686 estándares nacionales que representan la mejor evidencia, pericia y experiencia en el país sobre prácticas y políticas de calidad de salud y seguridad que deben seguirse en entornos de cuidado y educación en la primera infancia.

- Caring for Our Children: National Health and Safety Performance Standards; Guidelines for Early Care and Education Programs, 4th Edition [Cuidado de nuestros hijos: Peldaños para el cuidado de nuestros hijos, cuarta edición] (2019), en <https://nrckids.org/files/CFOC4%20pdf-%20FINAL.pdf> (en inglés). Puede solicitar una copia impresa de este informe por \$64.95 del American Academy of Pediatrics visitando <https://shop.aap.org/caring-for-our-children-national-health-and-safety-performance-standards-4th-edition-paperback/> (en inglés). También hay Colecciones especiales que están disponible en español visitando <https://nrckids.org/CFOC/Collections>.

## ¿Es necesario que todos los negocios de cuidado infantil desarrollen un plan de preparación para emergencias?

Prepararse para un desastre o emergencia que ocurre mientras cuida a los niños es una parte importante de ser un profesional de cuidado infantil. Aunque algunos estados ahora exigen que los proveedores tengan un plan formal de emergencia, cada propietario de un negocio de cuidado infantil va a querer tener un plan que incluya información de contacto de emergencia para la familia de cada niño y procedimientos para evacuar o proteger la seguridad de los niños bajo cuidado. Establecer un plan para desastres mayores, como un terremoto, huracán o ataque terrorista, puede ser extremadamente importante. Pero los proveedores también pueden planificar emergencias a pequeña escala que puedan amenazar la seguridad de los niños bajo su cuidado, incluidos incendios en edificios cercanos, accidentes con derrames químicos y apagones eléctricos.

Su agencia local de recursos y referencias de cuidado niños (CCR&R, sigla en inglés) puede tener información sobre preparación para emergencias. Child Care Aware® ofrece un Formulario de búsqueda de CCR&R que proporciona información de contacto para todas las agencias estatales y locales de CCR&R en <https://www.childcareaware.org/recursos/formulario-de-busqueda-de-ccrr/?lang=es>.

Los siguientes recursos proveen información sobre la preparación para emergencias.



- ◆ “Preparación para las emergencias” (s.f.) página web, por Centro de Aprendizaje y Conocimiento en la Primera Infancia, [https://eclkc.ohs.acf.hhs.gov/es/browse/keyword/emergency-preparedness?type=All&keyword=All&topic=All&audience=All&options=All&age\\_group=All&program\\_type=All&series=All&res-type=All&page=0](https://eclkc.ohs.acf.hhs.gov/es/browse/keyword/emergency-preparedness?type=All&keyword=All&topic=All&audience=All&options=All&age_group=All&program_type=All&series=All&res-type=All&page=0).
- ◆ Manual de preparación para emergencias para programas de la primera infancia (2020), por el Centro de Aprendizaje y Conocimiento en la Primera Infancia, <https://eclkc.ohs.acf.hhs.gov/es/practicas-de-seguridad/emergency-preparedness-manual-early-childhood-programs/manual-de-preparacion-para-emergencias-para-programas-de-la-primera>.
- ◆ “Resources for Emergency Planners” [Recursos para planificadores de emergencias] (revisado el 12 de febrero de 2021) página web, por Ready.gov, <https://www.ready.gov/kids/resources-for-emergency-planners> (en inglés).
- ◆ *Guía de recursos: Recursos para la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias para los programas de cuidado infantil* (marzo de 2022), por el Centro Estatal de Capacitación en Cuidado Infantil, en <https://childcareta.acf.hhs.gov/resource/resource-guide-emergency-preparedness-and-response-resources-child-care-programs>. Este recurso también está disponible en inglés.

Los siguientes recursos ofrecen ejemplos e ideas para desarrollar un plan de preparación para emergencias:

- ◆ *Emergency Supply Kit* (primavera 2021), por Child Care Aware of America, <https://www.childcareaware.org/wp-content/uploads/2016/04/Emergency-Supply-Kit.pdf> (en inglés).
- ◆ “Sample Child Care Evacuation Plan” [Ejemplo de plan de evacuación de cuidado infantil] (s.f.) página web, por el U.S. General Services Administration, <http://www.gsa.gov/portal/content/103650> (en inglés).
- ◆ Sample Childcare Emergency Action Plan [Ejemplo de plan de acción de emergencia para el cuidado infantil] (2011), por el Federal Emergency Management Agency, U.S. Department of Homeland Security, [https://training.fema.gov/emiweb/is/is36/handouts%20-sample%20plans/eap\\_sample.pdf](https://training.fema.gov/emiweb/is/is36/handouts%20-sample%20plans/eap_sample.pdf) (en inglés).

## ¿Existen recursos para ayudar a los dueños de negocios de cuidado infantil a aprender sobre alimentación saludable y actividades físicas para los niños?

El trabajo de un profesional en el campo de cuidado infantil incluye asegurarse que los niños tengan acceso a comida saludable y que los niños participen en actividades físicas apropiadas para el desarrollo.

Los siguientes recursos ofrecen información sobre seguridad alimentaria, nutrición y actividades físicas:

- ◆ “Early Child Care Nutrition” [Nutrición para el cuidado en la primera infancia] (s.f.) página web por el Harvard School of Public Health, es un resumen de las recomendaciones nutricionales de la primera infancia, <http://www.hsph.harvard.edu/obesity-prevention-source/obesity-prevention/early-child-care/early-child-care-nutrition/> (en inglés).
- ◆ “Physical Health & Nutrition” [Salud física y nutrición] (s.f.) página web, por Zero to Three, <https://www.zerotothree.org/issue-areas/physical-health-nutrition/> (en inglés).
- ◆ “Nutrición” (s.f.) página web, por Healthy Children.org, American Academy of Pediatrics, <https://www.healthychildren.org/spanish/healthy-living/nutrition/paginas/default.aspx>.
- ◆ **Team Nutrition** [El equipo de nutrición], una iniciativa del Servicio de alimentos y nutrición del Departamento de Agricultura de los estados unidos (USDA, sigla en inglés), proporciona información para profesionales de cuidado infantil sobre nutrición y seguridad alimentaria, incluidas recetas, recursos y preparación de comidas nutritivas, <http://www.fns.usda.gov/tn/> (en inglés).



Las siguientes organizaciones proveen información adicional sobre la seguridad de alimentos, la nutrición, y la actividad física:

### Food and Nutrition Services, USDA

Página web (en inglés): <http://www.fns.usda.gov/>

La página web del Servicio de alimentos y nutrición provee información, recursos, y oportunidades de capacitación para los Child Nutrition Programs [Programas de nutrición para los niños].

### Nutrition and Physical Activity Self Assessment for Child Care (NAP SACC, sigla en inglés)

Center for Health Promotion and Disease Prevention

University of North Carolina, Chapel Hill

Teléfono: 919-966-3927

Página web (en inglés): <https://gonapsacc.org/>

NAP SACC es un programa interactivo para los centros de cuidado infantil y se enfoca en mejorar la nutrición, la actividad física, y las pólizas y prácticas de los programas a través de asistencia técnica y la autoevaluación de los programas.

## Políticas y procedimientos para la protección y el éxito de los negocios [Inicio](#)

En el negocio de cuidado infantil, el cliente principal son los padres. Como práctica habitual, los propietarios de negocios de cuidado infantil pueden querer establecer contratos de cuidado con los padres de los niños bajo cuidado. Un contrato puede ayudar a garantizar que la experiencia sea positiva para todos los involucrados. Los dueños de negocios de cuidado infantil son responsables de desarrollar políticas y procedimientos que brinden a las familias instrucciones sobre la inscripción, los horarios, los pagos, las actividades y los servicios.

Además de los contratos con los padres, los propietarios de centros de cuidado infantil también pueden considerar acuerdos contractuales con los empleados contratados para trabajar en el negocio.

Los siguientes recursos y organizaciones proveen información sobre los contratos, las pólizas, y los procedimientos:

### Publicaciones

- ◆ *Model Child Care Health Policies*, 5th edition [Modelo de políticas de salud para el cuidado infantil, quinta edición] (2014), editado por Susan S. Aronson, Pennsylvania Chapter of the American Academy of Pediatrics, <http://ecels-healthychildcarepa.org/publications/manuals-pamphlets-policies/item/248-model-child-care-health-policies.html> (en inglés).
- ◆ “Parent Aware” [Padres consciente] (s.f.) página web, Child Care Aware of Minnesota, <http://childcareawaremn.org/families/learn> (traducciones disponibles).



El siguiente recurso ofrece información sobre como diseñar un contrato de cuidado infantil y las políticas a considerar cuando este diseñando su contrato entre proveedores y padres:

- ◆ Four Key Ingredients of an Effective Contract [Cuatro ingredientes clave de un contrato efectivo] (16 de agosto de 2011), por Tom Copeland, Taking Care of Business Blog [Blog Hacerse cargo del negocio], <http://tomcopelandblog.com/the-four-basic-contract-rules> (en inglés)

## Organizaciones

### Child Care Law Center (CCLC, sigla en inglés)

Teléfono: 415-394-7144

Página web (traducciones disponibles): <https://www.childcarelaw.org/>

CCLC ofrece una serie de recursos sobre una variedad de asuntos legales relacionados con el negocio de cuidado infantil, como información sobre contratos y políticas para los centros de cuidado infantil y cuidado infantil en el hogar. CCLC también ofrece un servicio de información y referencia en [https://org2.salsalabs.com/o/6962/content\\_item/intake](https://org2.salsalabs.com/o/6962/content_item/intake) (en inglés) para ayudar a responder a preguntas legales relacionadas con el servicio de cuidado infantil.

### Tom Copeland's Taking Care of Business

Página web (en inglés): <http://www.tomcopelandblog.com/>

Tom Copeland's Taking Care of Business [Blog Hacerse cargo del negocio] es un blog sobre el lado comercial de administrar un programa de cuidado infantil familiar.

## Documento de muestra

- ◆ La agencia de recursos y referencias de cuidado de niños de Connecticut, 2-1-1 Child Care, proporciona documentos de muestra en <https://resources.211childcare.org/provider-resources/becoming-a-child-care-provider/starting-a-family-childcare-business/child-care-agreement-between-provider-and-parent/> (en inglés).

## Beneficios de seguro de salud para proveedores [Inicio](#)

Los beneficios de salud para los cuidadores y sus familias son parte de un paquete integral de beneficios que también puede incluir días de vacaciones y días festivos federales, atención dental y un plan de jubilación. La agencia de licencias o la agencia local de recursos y referencias de cuidado de niños (CCR&R, sigla en inglés) en su comunidad puede tener una lista de organizaciones estatales y locales que ayudan a las empresas de cuidado infantil a obtener cobertura de seguro.

Los siguientes recursos y organizaciones brindan información sobre los beneficios del seguro de salud para profesionales de cuidado infantil:

- ◆ *The Affordable Care Act for Child Care Employers: A Basic Question and Answer Overview* [La Ley del Cuidado de salud a bajo precio para empleadores de cuidado infantil: Resumen básico de preguntas y respuestas] (2013), por el Teacher Education and Compensation Helps (T.E.A.C.H.) Early Childhood National Technical Assistance and Quality Assurance Center, [https://www.ncicdp.org/documents/FactSheet\\_ACA\\_NCEmployer\\_Alt8\\_19\\_13.pdf](https://www.ncicdp.org/documents/FactSheet_ACA_NCEmployer_Alt8_19_13.pdf) (en inglés).



### **Association for Early Learning Leaders (anteriormente conocido como National Association of Child Care Professionals)**

Llamada gratuita: 800-537-1118

Página web (en inglés): <http://www.earlylearningleaders.org>

La Association for Early Learning Leaders es una organización de membresía para propietarios, directores y administradores de cuidado infantil. Cobertura limitada de salud, vida a término y dental para miembros y empleados miembros están disponibles a precios asequibles. La información está disponible en <https://www.earlylearningleaders.org/membership/membership-overview/> (en inglés).

### **Childhood Education International (CE International, sigla en inglés)**

Teléfono: 202-372-9986

Llamada gratuita: 800-423-3563

Página web (traducciones disponibles): <http://acei.org>

CE International ofrece a los miembros un descuento en muchos programas de seguros. Hay información adicional disponible en el sitio web de Forrest T. Jones & Company, Inc. en [www.ftj.com/](http://www.ftj.com/) (en inglés) o llamando al 800-821-7303.

### **National Association for the Education of Young Children (NAEYC, sigla en inglés)**

Teléfono: 202-232-8777

Llamada gratuita: 800-424-2460

Página web (en inglés): <http://www.naeyc.org>

NAEYC ofrece descuentos de seguro grupal a los miembros. El seguro médico principal, el seguro médico a corto plazo, la hospitalización y los ingresos por discapacidad están disponibles. Para obtener más información, comuníquese con NAEYC al 800-424-2460 o su proveedor de seguros, Forrest T. Jones & Company, Inc., al 800-821-7303.

### **National Association for the Self-Employed (NASE, sigla en inglés)**

Para residentes de los Estados Unidos continentales: 800-649-6273

Para residentes de Alaska y Hawaii: 800-232-6273

Página web (en inglés): <http://www.nase.org/Home.aspx>

NASE es un recurso para los autónomos y las microempresas (hasta 10 empleados), que proporciona una amplia gama de beneficios y apoyo para ayudar a las empresas más pequeñas a tener éxito.



## Información del estado sobre cómo empezar un negocio de cuidado Infantil [Inicio](#)

Varias organizaciones estatales públicas y privadas tienen recursos para ayudar a los propietarios de negocios potenciales con el proceso de iniciar y operar un negocio de cuidado infantil. Los siguientes sitios web específicos del estado ofrecen información sobre el inicio. Estos ejemplos no incluyen los esfuerzos de todos los estados, pero representan una variedad de enfoques y recursos que pueden ser útiles para los dueños de negocios en cualquier parte del país.

### California

Building Child Care Project

Página web (en inglés): <http://www.buildingchildcare.org/>

### Connecticut

211 Child Care

Página web (en inglés): <https://resources.211childcare.org/provider-resources/>

### Hawaii

PATCH—People Attentive to Children

Página web (en inglés): <http://www.patchhawaii.org/providers/family/starting>

### Maryland

Maryland Family Network

Página web (traducciones disponibles): <https://www.marylandfamilynetwork.org/>

### New York

New York State Office of Children and Family Services

Página web (traducciones disponibles): <http://ocfs.ny.gov/main/childcare/becomeaprovider.asp>

### Texas

Health and Human Services [Salud y servicios humanos]

Página web (en inglés): [http://www.dfps.state.tx.us/Child\\_Care/About\\_Child\\_Care\\_Licensing/start.asp](http://www.dfps.state.tx.us/Child_Care/About_Child_Care_Licensing/start.asp)

### Washington

Child Care Aware® of Washington





Página web (traducciones disponibles): <https://www.childcareaware.org/state/washington/>

### West Virginia

Department of Health and Human Resources, Bureau for Children and Families

Página web (en inglés): <http://www.dhr.wv.gov/bcf/Childcare/Pages/default.aspx>

### Wisconsin

Supporting Families Together Association

Página web (en inglés): <http://supportingfamielsttogether.org/>

*El State Capacity Building Center (SCBC) trabaja con los líderes de estados y territorios y sus socios para crear sistemas de infancia temprana innovadores que mejoren los resultados para los niños y las familias. El SCBC es fundado por el U.S. Department of Health and Human Services, Administration for Children and Families, Office of Child Care.*

### State Capacity Building Center, A Service of the Office of Child Care

9300 Lee Highway  
Fairfax, VA 22031

Telefono: 877-296-2401  
Correo: [CapacityBuildingCenter@ecetta.info](mailto:CapacityBuildingCenter@ecetta.info)

**Subscribase para actualizaciones**  
[http://www.occ-cmc.org/occannouncements\\_sign-up/](http://www.occ-cmc.org/occannouncements_sign-up/)



ADMINISTRATION FOR  
**CHILDREN & FAMILIES**